

**capacitar**

# “Ciclo de capacitación para instituciones de apoyo PyME”

---

2023



## Descripción

La reciente política de creación de nuevas entidades de apoyo a MiPyMEs, así como el fortalecimiento de las existentes, en sus variadas formas (agencias de desarrollo, centros tecnológicos, centros universitarios PyMEs, entre otros), que promueve PROCER, puede ser potenciada a partir de incrementar las competencias de sus líderes, directivos y equipos técnicos.

Luego de la realización de diversas actividades, en especial la jornada realizada a inicios de Agosto (Red de Desarrollo Regional PyME), se han identificado y corroborado una serie de desafíos principales cuya resolución puede ser una contribución significativa para cumplir con los objetivos del Programa: potenciar la competitividad y promover la capacidad de las MiPyMEs, clusters, distritos productivos, cadenas productivas y de valor.

De entre esos desafíos resaltan, sintéticamente, los siguientes:

- Robustecer la **vinculación territorial**, logrando una mejor inserción local, generar alianzas más productivas y duraderas e influir decididamente en el desarrollo socio-económico, por medio de un mayor conocimiento de los agentes y actores territoriales para poder diseñar y ejecutar estrategias en forma de red.
- Mejorar la **gestión** de las entidades para tornarse más eficientes, adecuarse a los entornos cambiantes, aprovechar las oportunidades que se les presentan y, fundamentalmente, incorporar y desarrollar buenas prácticas sobre la base del conocimiento y la experiencia.
- Establecer mecanismos para la **sustentabilidad** de la entidad a lo largo del tiempo, evitando que los esfuerzos y recursos invertidos en su creación/desarrollo se diluyan ante las dificultades que se presentan al terminarse o disminuir aquellos que el Programa aportó originalmente.

## Objetivos

### Objetivo general:

Capacitar a entidades de apoyo a MiPyMEs del PROCER, así como a otras vinculadas a ellas o que realizan actividades similares, para que logren fortalecer y consolidar sus actividades, competencias, logros, organización e impacto regional.



### Objetivos particulares:

1. Mejorar la capacidad de gestión de las entidades.
  2. Favorecer el trabajo en red tanto entre ellas, como en y con sus territorios.
  3. Robustecer la capacidad de generar y obtener recursos, logrando así su sustentabilidad.
- 

## Destinatarios

Entidades intermedias de apoyo PyME (agencias de desarrollo, centros de servicios empresariales, centros tecnológicos, CUPs), universidades, cámaras y esquemas asociativos y actores gubernamentales locales y provinciales.

## Metodología

Tres encuentros virtuales, en los cuales los expertos presentarán diversas temáticas, incluyendo casos y experiencias, para luego realizar un debate entre los participantes.

## Duración

Cada jornada tendrá una duración de 90 minutos distribuidos de la siguiente manera: 60 para presentación de la temática y casos; 30 para debate entre los participantes.

## Agenda

### Seminario vía Zoom de 3 encuentros

#### **ENCUENTRO 1: La vinculación territorial PyME**

**Fecha y hora: Martes 10 de octubre a las 11 hs.**

**Expositor: Sergio Pérez Rozzi. Doctor por la UPV y Magister en Desarrollo Local (UNSAM).  
Coordinador general-Dir. Maestría en DT / UTN – FRBA**

#### **Objetivo:**

En este encuentro, los/as especialistas invitarán a la audiencia a conocer aspectos críticos del



trabajo de vinculación en los territorios, ya sea empresarial, tecnológica, o institucional, buscando mejorar prácticas y actividades que tornen más virtuoso el trabajo que realizan. Se trabajarán aspectos vinculados a las redes, los sistemas productivos, la relación ciencia y tecnología - empresa; y se brindarán herramientas para identificar agentes y actores promotores y positivos, mapas territoriales, conformación de agrupaciones productivas y transferencia tecnológica, entre otras. Se presentarán y debatirán casos y experiencias y se buscará reforzar las redes existentes y/o crear otras que fortalezcan la inserción territorial.

## **ENCUENTRO 2: La gestión de las entidades de apoyo y la formulación de proyectos**

**Fecha y hora: Martes 17 de octubre a las 11 hs.**

**Expositor: Daniel Frana. Director ejecutivo Agencia de Desarrollo de Rafaela - ACDICAR  
Presidente de FADELRA, con formación en calidad total y planificación estratégica (Barcelona)**

### **Objetivo:**

En este encuentro, los/as especialistas invitarán a la audiencia a conocer casos virtuosos de gestión de entidades de apoyo a PyMEs para mejorar sus procesos, incrementar la relación con asociados y beneficiarios, potenciar actividades y diseñar otras nuevas. Se brindarán herramientas para generar diagnósticos, formular proyectos e identificar y adoptar mejores prácticas. Se presentarán casos, se realizarán debates y se facilitará la comprensión de lecciones aprendidas con la finalidad de dotar a las instituciones de nuevas competencias que les permitan un trabajo más eficiente y eficaz.

## **ENCUENTRO 3: La sustentabilidad de las instituciones de apoyo PyME**

**Fecha y hora: Martes 24 de octubre a las 11 hs.**

**Expositor: Samuel Delbon. Magister en Desarrollo Territorial por la Universidad Tecnológica Nacional Facultad Rafaela, investigador del Instituto Praxis de la UTN Facultad Rafaela y funcionario de la Municipalidad de dicha ciudad.**

### **Objetivo:**

En este encuentro, los/as especialistas invitarán a la audiencia a conocer experiencias y casos de referencia útiles para resolver un desafío mayor para las instituciones de apoyo a PyMEs: cómo tornarse sustentables a lo largo del tiempo; esto implica repensar objetivos, recursos, actividades y puede reflejarse en la generación de nuevos recursos, la obtención de otras fuentes de financiamiento, la ampliación de alianzas o la prestación de nuevos servicios.



Ministerio de Economía  
**Argentina**

Secretaría de Industria  
y Desarrollo Productivo

Subsecretaría de la  
Pequeña y Mediana Empresa

Asimismo, se presentarán y debatirán herramientas que permitan lograr la sustentabilidad, resaltando las mejores prácticas y extrayendo conclusiones aptas para las entidades.

Para dudas o consultas sobre el curso pueden escribir a:

[plataformacapacitarpyme@produccion.gob.ar](mailto:plataformacapacitarpyme@produccion.gob.ar)